the project management training company

DATENBLATT



PROJEKTTEAMS FÜHREN

STS Sauter Training & Simulation SA
Av. de la Gare 10
1003 Lausanne
Switzerland

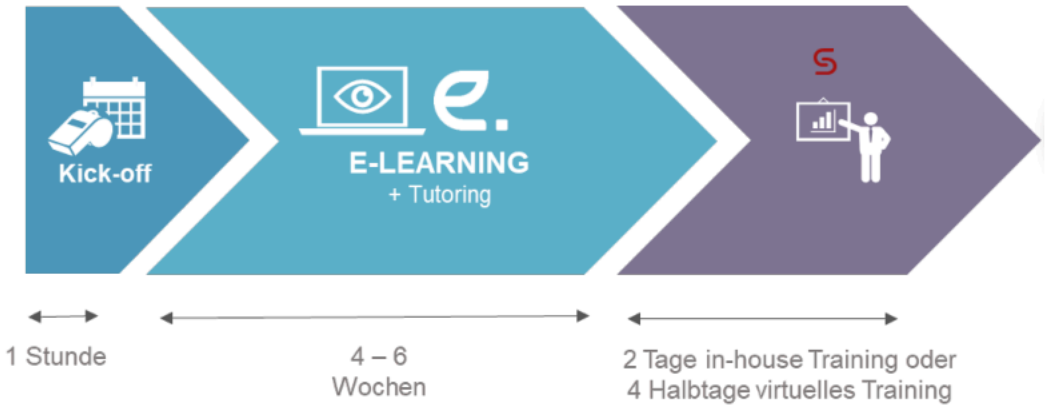
part of the hemsley group

www.sts.ch
office@sts.ch
+41 21 510 11 50

BESCHREIBUNG

In den letzten Jahren konzentrieren sich die Projektmanagementstandards zunehmend auf die sozialen Kompetenzen von Projektmanagern - ohne dabei die technischen Fähigkeiten zu vernachlässigen. Projektmanager müssen in der Lage sein, ein Projekt auch unter Management- und Führungsaspekten zu leiten. Projektstakeholder und Teammitglieder erfordern Aufmerksamkeit und eine angemessene Behandlung.

Das *blended-learning* Training "Projektteams führen" richtet sich an Projektmanager, die Projektteams leiten. Der Kurs befasst sich weniger mit Projektmanagementtechniken, sondern konzentriert sich auf die Führungsfähigkeiten, die ein Projektmanager benötigt, um ein Projekt erfolgreich abzuschliessen. Mit Hilfe einer Vielzahl von Übungen und Fallstudien bauen die Projektmanager ihre Führungsfähigkeiten auf und lernen, wie sie in verschiedenen Situationen reagieren sollten.



Das Training umfasst folgende Komponenten:

Das **Kick-off**, welches den offiziellen Start des Trainings markiert, findet online statt und wird vom Trainer geleitet. Diese kurze einstündige Session ermöglicht dem Trainer, die verschiedenen Phasen des Trainings zu erläutern, eine Einführung in die Handhabung des e-Learning-Tools zu geben, alle offenen Fragen der Teilnehmer zu beantworten und die Lernenden zu verpflichten, die e-Learning-Module zu absolvieren.

Das **e-Learning** ermöglicht es den Lernenden, sich das Wissen, die grundlegenden Tools, Techniken und Verfahren in einer Selbstlernphase von 4 bis 6 Wochen anzueignen. Kurz gesagt, es ermöglicht den Erwerb der Grundlagen, die für die Teilnahme am anschliessenden Workshop erforderlich sind, bei dem der Schwerpunkt auf der dynamischen

Copyright © STS Sauter Training & Simulation SA, Lausanne, Switzerland

Interaktion zwischen den Teilnehmern und der Anwendung der in der individuellen Phase erworbenen Theorie liegt. Die Lernenden führen das e-Learning selbständig durch, sind aber nicht allein, da sie von einem Teletutor betreut werden, bei dem es sich um denselben Trainer wie beim Workshop handelt.

Während des **Workshops** lernen die Kursteilnehmer durch eine Reihe von Gruppenübungen und Diskussionen, wie sie das erworbene Wissen anwenden können. Das Workshop konzentriert sich nicht auf die Überprüfung der e-Learning-Theorie. Im Gegenteil, es wird ein direkter Bezug zu Problemen hergestellt, die in der Arbeitsumgebung der Teilnehmer auftreten, und das Gelernte wird auf spezifische Situationen im Projektmanagement angewendet. Die Teilnehmer haben die Möglichkeit unsere Projektsimulation SimulTrain® zu nutzen.

INHALT

Das Training umfasst unter anderem die folgenden Themen :

- Teambildung
- Führung, situationsbezogene Führung
- Lokale und virtuelle Teams
- Kommunikation
- Konfliktmanagement & Problemlösung
- Verhandlung
- Management von Interessensgruppen
- Motivation, Delegation, Teamarbeit
- Empowerment
- Berichterstattung für die Entscheidungsfindung
- Ständige Verbesserung

Copyright © STS Sauter Training & Simulation SA, Lausanne, Switzerland

www.sts.ch
office@sts.ch
+41 21 510 11 50

ZIELGRUPPE UND ZIELE

Zielgruppe :

Dieses Trainingsprogramm richtet sich an Projektmanager, die ein Projektteam leiten, sowie an Vertreter des PMO, Programm- oder Portfoliomanager

Ziele :

Am Ende dieses Trainings werden die Lernenden in der Lage sein:

- die Bedeutung von Soft-Skill-Faktoren im Projektmanagement (wie Führung, Teamentwicklung, Motivation, Delegation usw.) zu verstehen;
- bestimmte Management- und Führungsfähigkeiten anzuwenden;
- die Herausforderungen, Risiken und Erfolgsfaktoren von Projekten zu kennen;
- auf schwierige Situationen zu reagieren.

DAUER AND AKKREDITIERUNGEN

9 Stunden Lernen im Selbststudium und 2 Tage Schulung.

Alle unsere Kurse sind vom PMI® und/oder IPMA® anerkannt.

Copyright © STS Sauter Training & Simulation SA, Lausanne, Switzerland